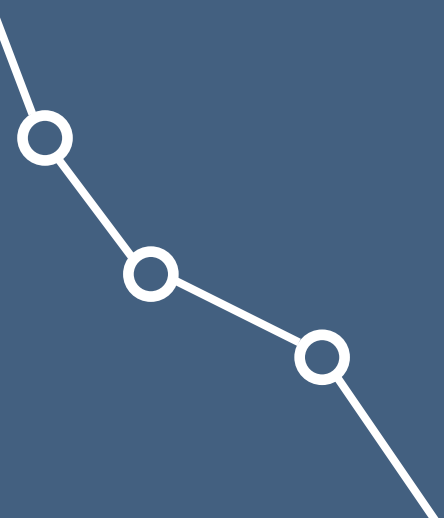


---

Stengel Anlæg

# It-systemer optimerer byggesager



*Stengel Anlæg A/S er en anlægs- og entreprenør-virksomhed, som blev grundlagt af Jørgen Stengel i 1984. Virksomheden løser opgaver inden for nyanlæg, vedligehold og renovering og kundekredsen består af både private, erhverv, stat, regioner og kommuner. De har ca. 50-60 medarbejdere ansat. Stengel Anlæg har været kåret som Gazellevirksomhed i både 2008 og 2009.*



---

Det har i høj grad været mulighederne for at anvende og integrere it-systemer i byggesagerne, der har ført til bedre kommunikation, færre fejl og større kundetilfredshed i Stengel Anlæg A/S. Udgangspunktet var en videnkupon. (Tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet, nu en del af programmet InnoBooster.)

---

Allerede fra starten fik Stengel Anlæg hjælp fra en tilknyttet konsulent, som skulle hjælpe dem med at finde ud af, hvilke ting, der kunne have negative konsekvenser for bundlinjen. Hurtigt

organisere og få projekter færdig til tiden. Folkene indberetter selv timer, læser mails og kommunikerer meget let ved hjælp af smartphone uden at forstyrre andre unødigt. Med det digitale værktøj

**Man skal gå helhjertet ind i projektet og deltage i processen og møderne. Det er ikke noget, der klares på en dag. Men hvis man tager sig tid, så får man også et godt resultat. Vi kan i hvert fald se resultater på bundlinjen.**

Jørgen Stengel, salgs- og produktionsdirektør

fandt de ud af, at der var behov for at forbedre kommunikationen og styrke ansvarsfølelsen hos medarbejderne. Værktøjet til at nå målet blev it-systemet EasyProject kombineret med workshops om kommunikation og ansvar.

### **Ny teknologi baner vejen**

Stengel Anlæg havde i udgangspunktet meget lidt erfaring med it. I virksomheden var der dog en erkendelse af, at de kunne skille sig ud fra konkurrenterne ved at anvende it til at blive mere pris- og kvalitets-effektive.

- Vi startede med en testperiode for at finde ud af, hvilke systemer vi skulle købe og hvordan smartphones på byggepladsen fungerede i praksis. Herefter valgte vi at investere i EasyProject, som er et system, der giver mulighed for at or-

kunne medarbejderne slippe for en masse papirarbejde - og vi kunne spare rigtig meget tid, fortæller Jørgen Stengel, salgs- og produktionsdirektør i virksomheden.

### **Gennemsigtighed i sagerne**

En stor fordel ved systemet er også, at medarbejderne kan se, hvor meget der er budgetteret med på hver sag. Det er med til at skabe gennemsigtighed.

- Man kan høre, at det er en øjenåbner for medarbejderne, hvor mange timer der er sat af til de forskellige sager. Formændene har fået indsigt i hele sagen, hvilket de er rigtig glade for. De kan blandt andet se alle tegninger, kalkulationer og ordrer fra underleverandører, siger Jens Olsen, projektleder i Stengel Anlæg.

For at hjælpe medarbejderne i gang med EasyProject har virksomheden afholdt interne kurser i systemet. Derudover er der udviklet tre apps hos Teknologisk Institut, hvoraf den ene forklarer, hvordan man bruger EasyProject. Det gør det hele nemmere, når en ny medarbejder starter.

### Færre fejl og bedre kommunikation

Tidligere var der ofte mangel på information. Nogle gange nåede folkene at arbejde efter gamle tegninger, som var blevet rettet med kuglepen. Det resulterede i, at der opstod for mange fejl og at meget arbejde skulle laves om. Det havde samtidig en negativ effekt på samarbejdet mellem medarbejderne.

For at styrke samarbejdet og ansvarsfølelsen blandt medarbejderne besluttede Stengel Anlæg at afholde tre workshops for alle medarbejdere, hvor samarbejde var temaet. Workshopene blev

gennemført med hjælp fra de tilknyttede konsulenter, og de var en succes.

- Det var fedt at se, at medarbejderne arbejdede sammen på tværs af fagligheder og fik kendskab til hinandens kompetencer. Disse workshops har helt sikkert givet noget. Jo bedre vi kender hinanden, jo bedre kommunikation, siger Jørgen Stengel.

### God sparring udefra

Det er ikke kun ved de tre workshops, at konsulenterne har været en stor hjælp. De har også set på virksomheden på en ny måde og kommet med input i forhold til det, de har observeret. De kunne se, hvor Bedre Bundlinje 2.0 forløbet kunne bygge videre på arbejdet fra videnkuponen. For eksempel ville virksomheden ikke have fået lavet apps eller workshops, hvis det ikke havde været for konsulenterne og Bedre Bundlinje 2.0-projektet. - Konsulenterne har været virkelig gode og vi har været hjulpet rigtig godt på vej. Men hvis vi ikke selv engagerer os i de forskellige processer, så bliver det ikke til noget. Udviklingen bliver kun lige så god, som virksomheden selv ønsker det. Man skal gå helhjertet ind i projektet og deltage i processen og møderne. Det er ikke noget, der klares på en dag. Men hvis man tager sig tid, så får man også et godt resultat. Vi kan i hvert fald se resultater på bundlinjen, afslutter Jørgen Stengel.

### Sammensætning af forløbet

*LEAN i virksomheden/optimering af processer/flow*

- » It-systemet EasyProject
- » Sparring med konsulent
- » Workshops
- » App-udvikling
- » Afprøve EasyProject i praksis
- » Uddannelse i it-systemet EasyProject